

Strategická příručka pro management údržby

7 kroků, jak transformovat vaši údržbu z nákladového střediska na strategickou výhodu podniku.

KROK 1

Audit stávajícího stavu

Než začnete měnit systém, musíte vědět, kde se skutečně ztrácí čas a peníze. Většina firem trpí „datovou slepotou“, kdy sice evidují prostoje, ale nevidí jejich skutečnou příčinu.

- ✓ **Symptomy chaosu:** Ruční přepisování dat, chybějící historie oprav, nejasné náklady na jednotlivé stroje.
- ✓ **Cíl:** Získat jeden zdroj pravdy, kterému management důvěřuje.

PRO TIP: Zkuste si spočítat cenu jedné hodiny prostoje vaší nejkritičtější linky. To je částka, kterou můžete okamžitě začít šetřit.

KROK 2

Legislativa, BOZP a eliminace rizik

Revize a BOZP nejsou jen byrokratická zátěž. Je to vaše právní pojistka. Chybějící školení nebo nedoložení ochranných pomůcek (OOPP) při nehodě znamená likvidační pokuty a osobní odpovědnost vedení.

- ✓ **Jistota:** Evidence školení a výdeje OOPP u každého zaměstnance s hlídáním platnosti.
- ✓ **Dohledatelnost:** Digitální archiv certifikátů a protokolů přímo u karty stroje.

FINANČNÍ RIZIKO: Jedna chybějící revize může v případě havárie stát firmu miliony na pokutách a pojistném plnění. TechIS toto riziko nuluje.

KROK 3

Plánování vs. Reaktivní údržba

„Hašení požárů“ je nejdražší způsob řízení firmy. Neplánované opravy stojí v průměru 3x až 5x více než ty plánované (kvůli expresním dodávkám dílů a narušení výroby).




- ✓ **Metodika:** Nastavení preventivních plánů na základě motohodin, cyklů nebo kalendáře.
- ✓ **KPI:** Cílem je dosáhnout poměru 80 % plánované údržby ku 20 % reaktivní.

PŘÍNOS: Snížení počtu nečekaných havárií až o 30 % hned v prvním roce implementace.

KROK 4

Mobilita, NFC a inteligentní správa majetku

ERP systémy jsou skvělé pro finance, ale u správy fyzického majetku končí jejich možnosti za dveřmi kanceláře. TechIS přináší kontrolu přímo do haly, ke strojům a do skladů.

-  **QR a NFC** Zapomeňte na hledání v seznamech. Přiložením telefonu k NFC štítku **identifikace:** nebo naskenováním QR kódu technik okamžitě vidí celou kartu majetku, historii oprav a technické výkresy.
-  **Rychlá inventarizace:** S mobilní aplikací TechIS provedete inventuru majetku v reálném čase. Jeden pracovník zvládne za hodinu to, co dříve trvalo celému týmu celý den.
-  **Dohledatelnost a přesuny:** Sledujte životní cyklus majetku od pořízení až po likvidaci. Každý přesun mezi halami, středisky nebo odpovědnými osobami je zaznamenán s přesnou časovou stopou.

CO ERP NEUMÍ: Zatímco ERP vidí majetek jako účetní položku, TechIS ho vidí jako živý organismus. Máte absolutní přehled o tom, kde se majetek nachází, v jakém je stavu a kdo s ním naposledy pracoval.

KROK 5

Sklady a náhradní díly (ND)

Nevhodně řízený sklad ND je tichým zabijákem cashflow. Nadbytečné díly („mrtvé zásoby“) vážou kapitál, zatímco chybějící kritický díl zastaví celou výrobu.

- ✓ **Optimalizace:** Nastavení minimálních a maximálních zásob. Automatické generování požadavků na nákup.
- ✓ **Vazba na ERP:** Přímé propojení se skladem v SAP/Helios zajistí, že o dílu víte v momentě jeho spotřeby u stroje.

ÚSPORA: Snížení vázaného kapitálu v „mrtvých zásobách“ ND průměrně o 15–20 % během 12 měsíců.

KROK 6

Řízení na základě tvrdých dat

Co neměříte, to neřídíte. Management potřebuje jasné metriky, aby mohl rozhodovat o investicích do nového vybavení nebo o personálním posílení týmu.

- ✓ **MTTR:** Jak rychle se dokážeme vrátit do provozu po poruše?
- ✓ **MTBF:** Jak spolehlivé jsou naše stroje? Sledujte stabilitu výroby v čase.
- ✓ **Analýza poruchovosti:** Které stroje jsou „černé díry“ na peníze?

DOPORUČENÍ: Nechte si systémem automaticky generovat reporty do e-mailu každé pondělí ráno. Mějte přehled dříve, než začne porada.

KROK 7

Budoucnost je prediktivní

Digitalizace není jednorázový úkol, ale cesta k Smart Maintenance. TechIS je platforma, která vám umožní růst směrem k predikci a IoT.

- ✓ **IoT ready:** Napojení senzorů pro sledování vibrací a teplot u kritických motorů.
- ✓ **Škálování:** Začněte v jednom závodě a postupně nasad'te TechIS v celé korporaci.